

## TRANSPORT AF FISK OG FISKEPRODUKTER

# Styrket råvarekøb og mere handel med fisk

**"FF Skagen A/S" har købt "HF Transport og Fiskehandel A/S" og bliver samtidig medejer af et nyt transportselskab, "Rygaard Fisketransport A/S"**

- Vi styrker råvaregrundlaget for "FF Skagen A/S" til den pelagiske konsumindustri og industrifisk og bidrager dermed til at højne kvaliteten yderligere i både virksomhed og branche.

Det siger CEO i FF Johannes Palsson i en kommentar til nyheden om FF's køb af "HF Transport og Fiskehandel A/S".

- Konkret medvirker det til at styrke afdelingen for salg af leverancer af ferske fisk og fiskeprodukter til minkindustrien, fastslår Palsson.

### En ny strategi

"FF Skagen A/S" har samtidig købt alle aktier i "Frølund Transport AB" i Sverige, der har været trofast samarbejdspartner og leverandør af transport til FF i en årrække. FF deler aktiviteterne i de to selskaber og har solgt transportdelen videre til "Rygaard Fisketransport A/S", som er nyetableret datterselskab til "Rygaard Holding A/S", hvor FF bliver medejer med 40 pct. af aktierne.

### 150 trailere

Det er strategien i det nye transportselskab, at det bliver ledende aktør på dette special-

område med omkring 80 pct. af den nuværende kapacitet i både Danmark og Sverige. Gert Rygaard fra transportvirksomheden "Rygaard Transport og Logistik A/S" i Grenaa er direktør i det nye selskab.

Han lægger vægt på, at den styrkede kapacitet og fleksibilitet med omkring 150 trailere bliver til gavn for hele branchen, både hvad angår økonomi og kvaliteten af de fisk og fiskeprodukter, der transporteres på land.

CEO i "FF Skagen A/S" Johannes Palsson er bestyrelsesformand i det nye selskab "Rygaard Fisketransport A/S".



Med købet af "HF Transport og Fiskehandel A/S" og som medejer af et nyt selskab "Rygaard Fisketransport A/S" har "FF Skagen A/S" taget initiativ til, at selskabet bliver ledende aktør på dette transportområde, der som mål har at dække omkring 80 pct. af markedet i både Danmark og Sverige.

## INDHOLD

Styrket råvarekøb og mere handel med fisk .....	1	Trivslen i top hos FF .....	5	Dansk vækststrategi for proteinfisk .....	14
Ny organisation hos FF Hanstholm .....	2	HG 333 ISAFOLD med 320 driftsdage om året .....	6-8	Skagen Havn: Endnu mere fokus på fiskeriet .....	15
Sundhedspris til FF Hanstholm .....	2	FF-donation til gavn for skawboere og turister .....	9	Ny CFO til FF .....	15
Håndbog og 20 film som led i forbedret sikkerhed ...	3	Den gode historie om fiskemel og fiskeolie .....	10-11	Salgsafdelingen udvider .....	15
Alle certifikater godkendt .....	4	Svag politisk stillingtagen og afbud fra ministeren...	12-14	Perspektiver og fremtid for fiskemel og fiskeolie .....	16

# Ny organisation hos FF Hanstholm

Forventning om flere råvarer i 2016 efter et godt år 2015

**“FF Hanstholm A/S” styrker organisationen og optimerer driften ved at indføre 4-holdsdrift. Hidtil har der været 3-holdsdrift.**

Det skyldes dels flere landinger og råvarer til fabrikken i 2015 samt udsigt til, at fremgangen fortsætter i 2016. De fire formænd, der herefter har ansvaret for drif-

ten døgnet rundt, er John Korsgård, der kommer udefra, samt Ejvind Blåbjerg, Claus Holm og Jesper Andersen, som alle tre var medarbejdere i forvejen. Desuden er Christian Thygesen ansat som ny værkfører med hovedansvar for vedligeholdelse.

4-holdsdriften er udover en styrkelse af virksomhedens effektivitet et ønske om at

gøre adgangen til at lande fisk døgnet rundt endnu mere tilgængelig.

## Styrket produktionsanlæg

- Vi er nu i stand til at levere den ønskede kapacitet døgnet rundt, forklarer CEO i FF Skagen, Johannes Palsson. Siden vi i 2014 overtog fiskemelsfabrikken i Hanstholm, der i dag er et datterselskab i FF Skagen, er der sket betydelige ændringer. FF Hanstholm har status med et ligeværdigt og fuldt integreret produktionsanlæg i vor koncern, der kan modtage landinger fra de fiskepladser, der er nærmest Hanstholm. Det gør det lettere og mere effektivt for fiskerne, og der er derfor ingen grund til at lande i Skagen, når fisken kommer vest fra.



*I Thisted Dagblad var det en nyhed på forsiden, at FF Hanstholm styrkes med 4-holds drift.*

# Sundhedspris til FF Hanstholm

Thisted Kommune valgte “FF Hanstholm A/S” blandt fem andre i konkurrencen om kommunens mest sunde arbejdsplads. Her overrækker formanden for Social- og Sundhedsudvalget i Thisted Kommune, Peter Sørensen, 5.000 kr. til Technical Director, Thomas Rasmussen, FF Skagen, hvor FF Hanstholm som bekendt er datterselskab. Til venstre er det Jane Håkansson og Mette S. Dahl fra FF Hansthols administration og råvarechef Ole Nørgaard. Selvom der står Hanstholm Fiskemelsfabrik på den forstørrede check, er modtageren på checken til banken rettet til FF Hanstholm, som virksomhedens navn er nu. Prisen gives med

den begrundelse, at FF Hanstholm bl.a. har indført en frugtordning, rygepolitik og sundhedstjek for samtlige medarbejdere.

Pengene skal bruges til yderligere initiativer på sundhedsområdet. Det er første gang, at Thisted Kommune uddeler prisen.



# Håndbog og 20 film som led i forbedret sikkerhed

Systematisk undervisning og træning af både gamle og nye medarbejdere samt eksterne håndværkere sættes i gang snarest

Det er FF's og medarbejdernes ønske, at der sættes yderligere fokus på arbejdsmiljøet for at forebygge ulykker. Arbejdstilsynet har bevilget 330.000 kr. til projektet, der gennemføres i år for medarbejdere i Skagen og Hanstholm. Projektet har fået navnet "Sikker adfærd".

Det overordnede mål er, at enhver medarbejder - individuelt og i det daglige samarbejde i virksomheden - bidrager til at højne en kultur, hvor alle udviser sikker adfærd. Ofte kan rutiner måske føre til en svigtende koncentration om sikkerheden selv i detaljer, men den kan få uheldige konsekvenser.

På "Kulturdagen" sidst i december med 140 medarbejdere fra Skagen og Hanstholm orienterede arbejdsmiljøkonsulent Kirsten M. Jensen og projektleder Jette Knudsen fra "AM-gruppen" i Brønderslev



*Keld Diget er ny arbejdsmiljø-koordinator og tovholder i projektet "Sikker adfærd".*

om projektet, som gennemføres i år baseret på E-learning. Den elektronisk baserede sikkerhedstræning betyder, at den kan gentages målrettet, når det ønskes og med fleksible tidsintervaller.

Keld Diget er som ny arbejdsmiljø-koordinator tovholder i projektet.

## Film fra Skagen og Hanstholm

Der optages i løbet af 2016 blandt andet 20 film i Skagen og Hanstholm med fokus på de enkelte arbejdsområders risiko

for ulykker og medarbejdernes adfærd individuelt og i samarbejde på kryds og tværs i de daglige rutiner. Emnerne vælges snarest.



*Technical Director Thomas Rasmussen: - Efter flere års indsats og investering i en sikker maskinpark er tiden kommet til at fokusere på alle medarbejders adfærd i de daglige arbejdsrutiner - hver for sig og i det fælles arbejdsmiljø.*

Technical Director Thomas Rasmussen, FF Skagen, fremhæver både den konkrete og overordnede værdi af projektet "Sikker adfærd" således:

- I mange år har vi haft fokus på at forbedre den samlede maskinpark og dermed også ydet en solid økonomisk investering. Nu er tiden kommet til, at vi sætter fokus på de menneskelige faktorer i det daglige arbejde. Det glæder mig derfor, at vi så massivt kan tage fat på denne opgave også.

*Intet arbejdsområde er principielt mere risikofyldt end andre, men alle rummer en risiko for et uheld eller en ulykke, som projektet "Sikker adfærd" skal medvirke til at undgå.*



FF Skagen



FF Skagen is one of the world's most certified producers of fishmeal and fish oil...



# Alle certifikater godkendt

Den årlige audit gav et tilfredsstillende resultat

FF's ni internationale certifikater er ved den årlige audit, som omfatter en minutøs gennemgang af systemerne i forhold til standarderne, godkendt, oplyser Quality Director Klaus Kristoffersen. De ni certifikater, der er gennemgået af den uvildige instans, DNV, har betydning i alle verdensdele og omfatter flere områder.

De omfatter såvel certificering samt re-certificering:

**DS/ISO 14001**

Miljøledelse

**DS/EN ISO 50001**

Energiledelse

**DS/EN ISO 9001**

Kvalitetsledelse

**DS/EN ISO 22000**

Ledelsessystem  
for fødevarerikkerhed

**GMP+B1**

Production, Trade and Services ( Yderligere styrkelse af kvaliteten )

**MSC**

Chain of Custody certificate ( Bæredygtigt fiskeri )

**Naturland**

Association for organic agriculture ( Økologisk standard )

**Soil Association**

Organic standards ( Økologisk standard )

**IFFO RS Global Trust – responsible supply of fishmeal and fishoil**

(Dokumentation for, at råvarerne stammer fra bæredygtigt fiskeri, og at afskær fra fiskeindustrien kan føres tilbage til leverandøren )

# Trivslen i top hos FF

Medarbejderindflydelse, god løn og stor fleksibilitet er tre gode grunde til trivslen fastslår Steve Sørensen i fagbladet, "Faget".

Med overskriften "Firmaet behøver ikke at være din fjende" fremhæver FF's fællestillidsmand Steve Sørensen det gode samarbejde med virksomheden, hvor – som han udtrykker det – de ansatte er med på råd, når der skal ændres i produktionen og lægges vagtplaner.

Det siger han bl.a. i et interview på fire sider i fagbladet "Faget", der udgives af Metal Vendsyssel - FOA, Fag og Arbejde, Frederikshavn, LO og Socialdemokratiet i Frederikshavn. Steve Sørensen har været fællestillidsmand i snart ni år. Han er formand for medarbejderklubben og medarbejderrepræsentant i bestyrelsen for "FF Skagen Fond".

## Alle er medlem af et LO-forbund

Til FF-NYT uddyber Steve Sørensen sine synspunkter: - Det er min opfattelse, at man som udgangspunkt skal have en positiv holdning til at samarbejde. Det kommer vi længst med. Det er grundlæggende min personlige holdning, understreger Steve, der er fællestillidsmand for 85 medarbejdere, som alle er medlem af et LO-forbund. Sådan er det langtfra i lignende virksomheder.

- Der er jo en grund til, siger han til "Faget", at flere af de ansatte har både 25 og 40 års jubilæum. Hos os tvinger vi ikke nogen ind i 3F eller Metal, men vi tager en snak med de nyansatte og understreger, at man som medlem af et LO-forbund automatisk er medlem af vores faglige klub – en klub, der hjælper med blandt andet lønforhandlinger.

Steve er formand for klubben, der består af to tillidsvalgte. Der arbejdes i fem holds

skift, som han sammen med medarbejderne har været aktiv for at få gennemført. Han understreger i "Faget", at der arbejdes i døgndrift, som er afgørende for, at FF fortsat kan være førende på markedet.

## Kollegerne i Hanstholm

Også FF's køb af "Hanstholm Fiskemelsfabrik", der i dag er et datterselskab, "FF Hanstholm A/S", i koncernen "FF Skagen A/S", glæder Steve Sørensen. Han repræsenterer omkring 150 medarbejdere i Samarbejdsudvalget i Skagen og Hanstholm.

- Der er investeret mange penge i denne udvikling, siger han, og det er gået godt. Der er 18 timelønnede i Hanstholm og 11 funktionærer, og de er selvfølgelig med i vores samarbejdsudvalg. Vi har et godt samarbejde med kollegerne i Hanstholm, som hurtigt har udviklet sig positivt, for det er i sagens natur forholdsvis nyt med de nye ejer- og samarbejdsforhold – både for dem i Hanstholm og for os i Skagen.



Steve Sørensen har været fællestillidsmand i næsten ni år: - FF Skagen er kendt for at engagere sine medarbejdere og for at lytte og indgå i en debat om de forslag, som vi kommer med. For tiden arbejder vi på at få oprettet seniorjobs.

## Når det er sårbart

- Vi ansatte for nylig 10 nye medarbejdere til lager/kaj-afdelingen i Skagen, og mange stod i kø til jobbet, men jeg har også været med til fyringsrunder. Vi er, som bekendt, stærkt afhængige af kvoter, således også den vigtige kvote for tobis. Er den dårlig, bliver vi nødt til at reducere antallet af medarbejdere, og det er naturligvis frustrerende, siger han.

- Lige nu arbejder Samarbejdsudvalget på at få skabt seniorjobs, så det bliver muligt at blive faset stille og roligt ud af arbejdsmarkedet. Også på det område er vi i en god dialog med virksomheden, fastslår han.



### "Firmaet behøver ikke at være din fjende"

**Medarbejderindflydelse, god løn og stor fleksibilitet. Det er tre grunde til, at trivslen er i top hos FF Skagen. En virksomhed, hvor de ansatte er med på råd, når der skal lægges vagtplaner og ændres i produktionen.**

- Det varer man kan sige om vores job og nok lagene og de skæve arbejdsforhold. Sådan lyder den helt korte analyse af arbejdsforholdene på FF Skagen.

En særskilt fællestillsmand, der lever fuldtid og holder til i klubben i alle vækster. Her får Steve Sørensen i et år været tillidsmand i koncernen. Han er samtidig formand for medarbejderklubben og medarbejderrepræsentant i A/S koncernen.

- Det var egentlig et tilfældigt, der gjorde, at jeg

kemts ind i det faglige arbejde. Vi trænger til nogen tekniske og jeg tænkte, at jeg godt kunne tage Sørensen i et halvt års tid. Det er så et år siden nu", siger Steve Sørensen.

I løbet af sin tid som tillidsrepræsentant har han med egne ord ikke været overbeholden. FF Skagen er kendt for at engagere sine medarbejdere og for at lytte til de forslag, som de kommer med.

- Vi bliver spurg, når der skal lægges vagtplaner, ferieplaner eller når vores holdstørrelser skal læves om. Det her er et godt eksempel på, at firmaet ikke behøver at være din fjende, siger Steve Sørensen.

**Ingen gode hos FF**

Sørensen er i løbet på sit første tillidsrepræsentants kursus. Egentlig ville han have været af sted før men:

### Effektiv produktion

Steve er formand for klubben. Den består af over 100 af de andre tillidsvalgte. En fra lager/kaj-afdelingen og en, der repræsenterer smed og elektriker. Derudover er der fire øvrige medlemmer, som er valgt ind ved generalforsamlingen. Klubben mødes 5-6 gange om året, og efter en til eftermiddag en lørdag. Ellers står klubben for en gavekasse, der bruges til mindre fællestilbud, julegaver og konfirmationer.

- Vi har ikke de store muligheder for at holde på vores arbejdsforhold, da vi kun i den sociale fællestilstand, der er i klubben, kan holde skidt det meste af tiden, fortæller Steve. Fællestilstanden er noget af det, som i sig selv for medarbejderne, har været med til at gøre det. Ledergruppen gør gode ting for medlemmer, der betyde, at de ansatte i produktionen og lager/kaj-afdelingen arbejder i 5 skift. Man møder ind omens klokken 06.00, 14.00 eller 22.00 mandag til torsdag i 8 timers vagter. Fredag, lørdag og søndag har man 12 timers vagter, hvor man møder



Medarbejdernes indflydelse og det gode samarbejde med virksomheden er centrale omdrejningspunkter i fællestillidsmand Steve Sørensens interview i det faglige tidsskrift "Faget", der udgives af Metal Vendsyssel – 3F Frederikshavn, FOA, Fag og Arbejde, Frederikshavn, LO og Socialdemokratiet, Frederikshavn.

# HG 333 ISAFOLD med 320 driftsdage om året

Industrifiskeriet spiller en stadig større rolle for rederiet, der med fokus på pelagisk fiskeri og gode forhold for en fast besætning lander sine industrifisk hos FF Hanstholm

To generationer med mere end 40 års erfaring i dansk og internationalt fiskeri er sammen om HG 333 "ISAFOLD". Den yngre generation er parret, reder og fiskeskipper Karsten Mølgaard og den økonomisk uddannede Lise Bjørn Jørgensen, begge 45 år. Sammen med Lises far, reder Niels Jensen, 72 år, udgør de den tre-enighed, som driver pelagisk fiskeri 320 driftsdage om året.

De repræsenterer tilsammen en markant periode i dansk fiskeri med valg af fartøj og 100 pct. fokus på pelagisk fiskeri. Men hvordan går det med to generationers syn på rederi, fiskeri og drift i lige dele ejer-

skab i internationalt fiskeri i dag? Karsten Mølgaard svarer:

- Niels er for os en erfaren og vidende ballast, som vi ofte spørger til råds, og vi inddrager hans synspunkter i Lises og mine. Vi har et fortrinligt samspil. Niels Jensen, der er med i denne samtale, erklærer sig enig.

## Baggrund

Niels Jensen er født i Hirtshals. Efter endt skolegang blev han mønstret på skoleskibet "Georg Stage", men måtte på grund af farveblindhed opgive uddannelsen,

hvorefter han tog hyre på ØK's "Morelia". Efter otte måneder på tur til Østen afmønstrede han i København, hvor han fik læreplads hos skibsmæglerfirmaet "Iversen og Jacobsen", som i øvrigt i mange år befragtede fiskemel og olie fra fabrikkerne i Skagen og Hirtshals. Efter fire års uddannelse i København videreuddannede han sig i London, Hamburg og Paris – et år hvert sted. I 1968 vendte han tilbage til Hirtshals, hvor han arbejdede i shippingafdelingen hos "Fred Olsen Lines", indtil han i 1972 sammen med Ove Jørgensen etablerede skibsmæglerfirmaet "Niels Jensen & Co."





Niels Jensen – medejer af HG 333 "ISAFOLD" med mere end 40 års erfaring i dansk og nordisk fiskeri blev aldrig sømand, som han ønskede, men opnåede til gengæld en markant position indenfor udviklingen af især det pelagiske fiskeri.

Her var de i mange år agenter for udenlandske fiskeskibe. I begyndelsen var det færøske og især islandske skibe, senere også skotske og shetlandske.

Da der blev indført fiskerigrænser, og islændingene ikke længere kunne fiske i Nordsøen, betød det, at virksomheden ville miste en stor del af sin omsætning. De besluttede derfor sammen med den islandske fiskeskipper Arni Gislason og nogle private investorer at bygge den første "ISAFOLD", HG 209, som blev leveret i 1975 og dengang kostede 12 mio. kr. Navnet ISAFOLD er det poetiske navn for nationen Island.

### Kvoter, maskinkraft og tonnage

Indførelsen af Individuelle Omsættelige Kvoter (IOK) i 2003 gav os muligheden for fornyelse af flåden. Vi kunne overføre kvoter fra vore andre skibe, HG 224

"Fabian" til HG 333 "Geysir" og fra HG 262 "Lene Polaris" til HG 209 "ISAFOLD", lyder det samstemmende fra Niels, Lise og Karsten.

Den anden og nuværende HG 333 "Isafold" til 130 mio. kr. blev leveret fra Karstensens Skibsværft i Skagen i 2006.

- Da vi endelig fik muligheden, lagde vi kvoter, maskinkraft og tonnage sammen, forklarer Niels Jensen.

I den daglige drift af nutidens HG 333 "ISAFOLD" er Karsten skipper på knap halvdelen af rejserne, mens Kristian Larsen, som også er medejer med en mindre part, er skipper på de øvrige rejser. Lise har fingeren på pulsen, når der skal byttes eller opkøbes kvoter således, at ISAFOLD til enhver tid har styr på, hvad der kan og må fanges.

*HG 333 "ISAFOLD" fra 2006, 76, 25 m lang og 14,40 bred – et sikkert skib, der aldrig har måtte søge havn på grund af dårligt vejr, og hvor skipper ombord frit kan vælge, om han vil kaste noten eller sætte trawlen.*



## Bæredygtigt

- Vi har opkøbt kvoter for at optimere driften og har fokus på at fiske bæredygtigt, understreger Lise, der sammen med Karsten fremhæver betydningen af en dygtig og erfaren besætning på omkring 20 mand, som alle er provisionslønnede.

ISAFOLD er et sikkert skib, der giver bedre mulighed for at fiske i hårdere vejr end med de gamle både uden at gå på kompromis med sikkerheden. Vi har endnu ikke oplevet at måtte søge havn på grund af dårligt vejr. Muligheden for frit at kunne vælge mellem not og trawl og fleksibiliteten ved hurtigt at kunne skifte er en markant fordel, fastslår Lise og Karsten.



*Karsten Mølgaard – medejer af HG 333 "ISAFOLD" er uddannet vodbinder og fiskekipper på omkring halvdelen af ISAFOLDs 320 driftsdage årligt og samboende med Lise Bjørn Jørgensen.*

## Stor lastekapacitet

Sammen med en stor lastekapacitet, således at vi med færre rejser kan lande store mængder, medvirker det til en styrket effektivitet. Den betød, at vi allerede i 2008, da sildekvoten var lav, fangede alle kvoter på kun 130 dage. Det medførte, at vi i stedet for at have et fartøj liggende ved kaj i mere end halvdelen af året investerede i endnu flere kvoter. I dag har vi omkring 320 driftsdage.

Besætningen er i alderen fra 26 op til 63 år med en gennemsnitsalder lidt over 40 år. Flere har haft 25 års jubilæum, og nogle har været knyttet til rederiet i langt over



*Lise Bjørn Jørgensen – medejer af HG 333 "ISAFOLD" er økonomisk uddannet og har i det daglige især fokus på udnyttelse og styring af kvoter.*

30 år. Vi har ofte lærlinge ombord som bidrag til uddannelsen af nye fiskere. Samtidig får vi gode input til vor virksomhed fra de unge, siger Lise Bjørn Jørgensen.

## Flere industrifisk

ISAFOLD fisker og lander hovedsagelig sild og makrel, men mængden af industrifisk spiller en stadig større rolle, især tobis og brisling, men også havgalt og lodde. Industrifisken landes hovedsageligt hos FF i Hanstholm, fortæller Karsten Mølgaard.

## Tobis og biologerne

Om dansk og international fiskeripolitik er Lise Bjørn Jørgensen og Karsten Mølgaard enige: - Vi skal samarbejde mest muligt med den biologiske rådgivning for at sikre, at den viden, som vi fiskere får i praksis, udnyttes optimalt i rådgivningen, understreger Karsten.

- Vi oplever en vigende interesse fra politikerne, som i dag læner sig 100 pct. op ad biologerne og ikke tør tage et politisk ansvar i forbindelse med kvotefastsættelse og forvaltning. Kvaliteten og validiteten af den biologiske rådgivning bliver derfor af største betydning for erhvervet. Den forvaltning og områdeinddeling, man har set i tobisfiskeriet de seneste år, er katastrofal.

## Politisk afmagt

En af de større udfordringer for branchen er den manglende interesse og priorite-

ring af erhvervet blandt politikerne. Det oplevede vi for nylig i december, da kun få politikere deltog i debatmødet om industrifiskeri på Christiansborg. De politikere, der var til stede deltog kun sporadisk og gik glip af de fleste indlæg. Hvis de havde prioriteret at bruge nogle få timer på dette møde med omkring 100 deltagere, kunne de have fået opdateret deres viden om industrifiskeriets økonomiske betydning, den beskæftigelsesmæssige betydning og vigtigheden for lokalsamfundene i vore kystsamfund. Bestemt ud fra relevansen af politikernes egne indlæg, kunne de have fået stort udbytte af at deltage helhjertet, siger de.

## Liv i kystsamfundene

- Der er forsat meget at arbejde fiskeripolitisk med, mener Lise Bjørn Jørgensen, der ikke er det mindste i tvivl om, at indførelsen af IOK i 2003 reddede store dele af dansk fiskeri.

- Uden den havde vi mistet næsten hele det pelagiske fiskeri. Nu kan vi se fremad til gavn for ikke alene fiskeriet, men også arbejdspladser i kystsamfundene. Vort bidrag til det bæredygtige fiskeri og produkter til gavn for menneskenes sundhed overalt i verden er samtidig den vision, som det internationale politiske liv efterspørger.

Vi praktiserer det, og vi kan dokumentere det.

## Generalforsamling i FF Skagen A/S

Generalforsamlingen i "FF Skagen A/S" 2016 er fastsat til torsdag 17. marts kl. 14.00.

Som sædvanlig holdes generalforsamlingen i mødelokalerne i Olielageret. Dagsordenen ifølge vedtægterne.





Sales Director Thomas F. Hansen ved præsentationen hos FF, hvor donationen af kurser i førstehjælp til Natteravnene blev offentliggjort.

# FF donation til gavn for skawboere og turister

Tryghed, omsorg og social ansvarlighed er et omdrejningspunkt for både Natteravne og FF, understreger FF's Sales Director Thomas F. Hansen

**FF har doneret førstehjælpskurser til samtlige 40 Natteravne i Skagen.**

- Det styrker dem i dét frivillige arbejde, som de udfører til gavn for både skawboere og besøgende i Skagen, og dem er der mange af i løbet af året, siger Sales Director Thomas F. Hansen, der har taget initiativ til disse kurser i førstehjælp, som er de samme, som FF's medarbejdere gennemgår. Her undervises de i almindelig førstehjælp, hjertemassage og brugen af hjertestarter, blandt meget andet.

Kurserne begynder snarest, og hvis der melder sig flere Natteravne, sørger FF for, at der også er kurser til dem.

## Frivillig indsats

- Vi synes, at kurserne medvirker til at gøre en forskel for de frivillige Natteravne, der udviser omsorg og skaber tryghed i det omgivende, lokale samfund, understreger Thomas Hansen.

Natteravnene er en frivillig, social forening. De færdes i hold på tre personer, middag, aften eller nat, alt efter lokalt behov.

Formand for Natteravnene i Skagen er Christina Leer Pedersen.

## Tryghed og livsglæde

- Vores formål er at skabe tryghed og livsglæde – især blandt børn og unge i det offentlige rum. Vi lægger vægt på synlighed og ansvarlig voksenkontakt. Det har samtidig vist sig som en sideeffekt, at hærværk, vold og anden småkriminalitet falder betydeligt i de områder, hvor vi færdes.

# Den gode historie om fiskemel og fiskeolie

For første gang i flere år er en eller flere virksomheder i de europæiske lande med produktion af fiskemel og fiskeolie medlem af samme organisation, EUfishmeal

Alle lande i Europa, der producerer fiskemel og fiskeolie, er nu repræsenteret i bestyrelsen i "EUfishmeal", som fik ny sammensætning på årsmødet i Vestmannaeyjar i Island.

Det er en styrket organisation, der hermed er klar til flere internationale opgaver i 2016, siger CEO i "FF Skagen A/S", Johannes Palsson, der er valgt som formand for EUfishmeal. Organisationens officielle navn er "EUfishmeal, Association of European fishmeal and fish oil producers".

Vicepræsident er CEO Frank Treaty "UFI Killybegs, Pelagia". Direktør er Anne Mette Bæk Jespersen, der også er direktør i MID, Marine Ingredients Denmark.



De mange proteinrige produkter analyseres på nogle af verdens mest moderne laboratorier, bl.a. her hos FF-Skagen. Branchen står samlet i bl.a. EUfishmeal i en forstærket indsats for at udbrede kendskabet til betydningen af produkterne udover den samfundsøkonomiske betydning.



## Europe is leading producer of fishmeal and fish oil

**On a global level, Europe is producing 10% of the world's fishmeal and 20% of the world's fish oil**

Fishmeal and fish oil are important marine ingredients with an increasing global demand. Used for aquaculture, human consumption and animal feeds the products bring the important omega-3 fatty acids EPA and DHA in to the human food chain via farmed fish and fish oil supplements.

The fishmeal and fish oil industry in Europe produces 450,000

### FACTS:

**Fishmeal production in Europe:** 450.000 tonnes on average annually (2010-2014)

**Fish oil production in Europe:** 160.000 tonnes on average annually (2010-2014)

### Branchens vilkår

Målet er at udbrede kendskabet til branchen, dens vilkår og de talrige proteinrige produkter og fiskeolier, der fremstilles, især målrettet over for de øvrige EU-lande. Det gælder ikke mindst i forhold til EU-Kommissionen og EU-Parlamentet, der har et forsvindende eller intet kendskab til industrifiskeriet og produktion af fiskemel og fiskeolie som tilskud til proteinrigt foder og kost til mennesker og dyr overalt i verden.

### Norge med igen

På generalforsamlingen i Island blev der enighed om nye vedtægter. Foreningen er en producentorganisation og de syv europæiske producentlande har hvert et medlem af bestyrelsen, nemlig Danmark,



Direktør i EUfishmeal, Anne Mette Bæk Jespersen: - EU har ikke tilstrækkelig viden om produktionen af det proteinrige fiskemel og fiskeolie til mennesker og dyr med afsæt i et dokumenteret sporbart og bæredygtigt industrifiskeri.

Færøerne, Irland, Island, Norge, Storbritannien og Tyskland. Norge har ikke været med i en årrække, men har valgt at træde ind igen.

### Politik og bureaukrati

Det er en kendt sag blandt de producerende virksomheder, herunder Danmark, som sammen med Norge og Island producerer hovedparten af fiskemel og fiskeolie i Europa, at det er en langvarig opgave for EUfishmeal at opnå en større gennemslagskraft over for EU.

Det handler bl.a. om råvarer, produktens egenskaber, den økonomiske værdi, ikke blot for fabrikkerne, men samtidig for de mange følgevirkninger og arbejdspladser i talrige kystsamfund. Det drejer sig derudover om EU-regulering af produktionsvilkår, biproduktforordningen, om miljø, energi, hygiejne samt om foderstoflovgivningen m.m. Hver for sig og samlet danner de unødige forhindringer, hvor politik og bureaukrati spiller en afgørende rolle for branchen, forklarer EUfishmeal.

### Det store paradoks

Et af de mange spørgsmål er, hvorfor fisk, der landes til industrien, nedklassificeres som "biprodukter", uanset kvalitet og friskhed. Fiskemelsproduktionen er omfattet af bestemmelserne i EU's biproduktforordning, som fastsætter regler for håndtering af f.eks. slagteriaffald. Men fisk landet til industrien i dag er af særdeles god kvalitet, og det giver derfor ingen mening at betragte dem som biprodukter, der kun kan anvendes til foder, siger direktør i EUfishmeal, Anne Mette Bæk Jespersen.

### Sporbart og bæredygtigt proteinfiskeri

- Der produceres fiskemel og fiskeolie af bedste kvalitet af disse fisk. Det er paradoksalt, at europæisk produceret fiskeolie f.eks. ikke kan anvendes til direkte konsum – det gælder bl.a. fiskeoliekapsler, fastslår hun.

Det drejer sig om at slå fast over for det omgivende, globale samfund, at industrifiskeriet er et protein-fiskeri, der af uvilddige certificerings-instanser er erklæret både sporbart og bæredygtigt, og at det efterspørges af flere end 60 lande verden over.

### De gode historier og EU

Blandt de mange gode historier om industrifiskeriet – proteinfiskeriet - som råvarer for produktion af fiskemel og fiskeolie er, at industrien desuden opkøber store mængder afskær, der er restprodukter fra konsumindustrien og forarbejder dem til fiskemel og fiskeolie.

Det kender det politiske liv i EU i meget ringe grad til, hvilket utvivlsomt er medvirkende til de omfattende bureaukratiske forhindringer i både fiskeriet og produktionen af disse råvarer.



Det er paradoksalt, at europæisk produceret fiskeolie ikke må anvendes direkte til konsum, f.eks. til fiskeoliekapsler. Det er en udfordring, som EUfishmeal skal tage op.



# Svag politisk stillingtagen

For første gang var alle aktører samlet til debat med et fælles udspil til politikerne om den samfundsøkonomiske og sundhedspolitiske værdi baseret på industrifiskeriet og fabrikernes fremstilling af fiskemel og fiskeolie med en eksportværdi på 3.5 mia. kr. årligt.

Hvis man tager de skarpe briller på med fokus på de svar, som de fiskeripolitiske ordførere gav på TEMA-konferencen på Christiansborg 11. december, var det skuffende.

De var til stede blot 30-45 minutter på konferencen, som varede omkring fem timer. Desuden sendte Miljø- og fødevarereministeren afbud.



CEO i FF Skagen og bestyrelsesformand i Marine Ingredients Denmark (MID) Johannes Palsson: - Det svage politiske kendskab til vor branche er skuffende, især på baggrund af vor store samfundsmæssige betydning for Danmark og de danske kystsamfund især, men det viser samtidig, at der er store udfordringer at tage fat på

Til gengæld tydeliggjorde deres fravær behovet i branchen og for de 100 deltagere på konferencen for at stå sammen, oplyse og udfordre de politisk ansvarlige i endnu højere grad, til trods for, at de gennem flere år er generelt informeret.

Som en af de politiske fiskeriordførere ærligt udtrykte det: Industrifiskeriet og tobis for den sags skyld er ikke gangbart her på Christiansborg. Vi kender ikke nok til det.

## 100 deltagere i debat

Flere end 100 deltagere fra fiskerierhvervet, danske erhvervshavne, flere kommuner fra vore kystsamfund, embedsmænd fra styrelser og ministerier, universiteter, pengeinstitutter, og mange flere var mødt op til denne første gang, hvor Marine Ingredients Denmark (MID) og Danske Havne (DH) inviterede til oplysning og debat.

Valget for mødested var Christiansborg, alene for at gøre det lettere for politikerne fra Folketinget at deltage og for Miljø- og fødevarerminister Eva Kjer Hansen at kunne møde op de 35 minutter, der var sat af til hende. Fire af Folketingets partier var repræsenteret i mindre end en time, Simon Kollerup, fiskeriordfører (S), René Christensen, formand Miljø- og Fødevarerudvalget (DF) og Rasmus Jarlov, fiskeriordfører (K). Erling Bonnesen (V) mødte op med en hilsen og synspunkter fra ministeren.

## Industrifiskeriets betydning

Direktør i Marine Ingredients Denmark (MID) Anne Mette Bæk Jespersen fastslog i sin velkomst, at det var ærgerligt, at ministeren ikke kunne være til stede, for vi har mange gode historier, vi gerne ville have fortalt hende. Vi kan slå fast, understregede hun, at industrifiskeriet – eller proteinfiskeriet, som vi hellere vil kalde det – spiller en betydelig rolle i Danmark og i store dele af verden.

## Førende producent i Europa

Set i lyset af, at Danmark ubestridt er Europas førende producent af fiskemel og fiskeolie og globalt verdens 7. største producent af fiskemel samt den 4. største af fiskeolie med eksport til flere end 60 lande med en årlig eksportværdi på om-



Bestyrelsesformand i fiskerinetværket med seks nord- og vestjyske kommuner, Thisted borgmester Lene Kjeldgaard Jensen (V): - Vi har dannet dette netværk med fokus på havnene i Skagen, Hirtshals og Hanstholm, fordi vi i alt for lang tid har oplevet en tendens til, at erhvervet er presset i et omfang, det truer dets udviklingsmuligheder.

kring 3.5 mia. kr., er det vanskeligt at forstå, at danske politikere fravalgte denne enestående mulighed for at lytte, forstå og stille spørgsmål til dagens indlæg. De fire, der kom, var til stede i blot 30-45 minutter.

Ikke blot for erhvervets og den samlede branches skyld. Men fordi der desuden er tale om arbejdspladser i det såkaldte udkant Danmark – de danske kystsamfund – hvor fiskeriet og de mange følgerhverv har kolossal betydning og samtidig har stor betydning for Danmark, også set i et samfundsøkonomisk perspektiv.

## Vigtige budskaber

CEO i "FF Skagen A/S", Johannes Palsson, der også er formand for MID, siger om denne svaghed i det politiske engagement: - Det er skuffende, men samtidig viser det et politisk ukendskab til vor branche, trods den store betydning samfundsøkonomisk. Der er store udfordringer at tage fat på. Vi har mange vigtige budskaber til ministeren, men dem må vi så overbringe hende senere. Vi glæder os til snart at komme i audiens.



# – og afbud fra ministeren



*FF's bestyrelsesformand Jens Borup: - Områdeinddelingen og kvoteringen af tobis svarer på ingen måde til den faktiske virkelighed og har for længst spillet fallit.*

Johannes Palsson fortsatte på TEMA-dagen: - Vi vejer tungt i "Vandkantsdanmark", hvor vi generer meget værdi i nær-områderne. Både i de kommuner, hvor vi hører hjemme, især i Nord- og Vestjylland, hvor vi bruger mange penge på serviceydelser i blandt andet transportsektoren og hos udstyrsleverandører. Vi bidrager også til samfundsøkonomien generelt. Alene vores betalinger af miljø-, energi-, eksport- og foderstofafgifter er omkring 100 mio. kr. årligt. Knap 70 pct. af vores samlede årlige omsætning på 3.5 mia. kr. går til indkøb af råvarer, fisk og fiskeafskær for ca. 2 mia. kr. årligt.

## Tab af kvoter og eksportværdi

- Vi er glade for det løbende samarbejde med Miljø- og Fødevarerministeriet om forvaltning og regulering, fortsatte Palsson. Vi er også optaget af samarbejdet med DTU og en fortsat udvikling af den biologiske bestandsvurdering. Fra industriens side peger vi især på det problem, at de danske kvoter ikke fiskes op som følge af en urealistisk biologisk rådgivning og regulering. Alene i 2015 kan vi se, at kvoten på 200.000 tons spering ikke blev fisket. Det svarer til en eksportværdi på mere end 400 mio. kr. Det samme gælder den ufor-

ståelige inddeling af områder, hvor vi må fiske den vigtige tobis, men ikke der, hvor den er, hvilket betyder, at 400.000 tons ikke er fisket i 2015. Det er store beløb samfundsøkonomisk, som går tabt.

## Kvalitet kontra affald

- En anden meget vigtig begrænsning for vor industri er, at vi i lovgivningen er placeret som en såkaldt biproduktindustri, fortsatte Palsson. Når et fartøj lander hos vores nabo i Skagen "Skagerak Pelagic" – lander det naturligvis fødevarer af bedste kvalitet. Når samme moderne fartøj lægger til hos os med fisk af samme kvalitet, betragtes det som affald, som er omfattet af helt andre, strenge EU-krav til håndtering og anvendelse. Det vil sige, at vi "nedklassificerer" landinger på mellem 600.000 og 1 mio. tons frisk fisk årligt til affald. Det siger sig selv, at det ikke sikrer en optimal værdi af råvaren. Og når en dansk forbruger køber fiskeolie, som vi dokumenteret



*Fiskeriordfører Simon Kollerup (S): - Vi må se på spørgsmålet, som Johannes Palsson rejser om den forskellige EU-politiske vurdering af fisk fra samme fartøj, som bedømmes henholdsvis som høj kvalitet og som affald. Det er et paradoks, som vi må have ændret, men det skal ske indenfor rammerne af den videnskabelige forskning.*

ved er sundt for helbredet, er det olie fra Peru, Island eller Norge – uanset at den danske fiskeolie er af mindst samme kvalitet. Det spænder reglerne ben for.

## Skagen, Hirtshals og Hanstholm

Havnedirektør Willy B. Hansen, Skagen Havn, dokumenterede industrifiskeriet som en styrkeposition. 50 pct. af havnens indtægter kommer fra fiskeriet.

- Vi kan skabe flere arbejdspladser med færre bureaukratiske forhindringer, fastslog han og tilføjede, at Skagen desuden er Sveriges største fiskerihavn, da der landes flere fisk fra svenske fartøjer end i nogen svensk havn. For tiden søger syv svenske rederier fast plads til byggeri på havneområdet, oplyste han.



*Bestyrelsesformand, "Dansk Akvakultur", Ivan Bundgaard Sørensen: - Der er potentiale til at øge havbrug med 35.000 tons og dambrug med 20.000 tons årligt, som vil resultere i omkring 1.200 nye jobs i Danmarks yderområder, baseret på akvakulturklyngen i en kombination af fiskeopdræt, fiskefoder, forædling, teknologi samt fiskemel og fiskeolie.*

Bestyrelsesformand for "FF Skagen A/S", Jens Borup, klargjorde i sit indlæg, at områdeinddelingen for fiskeriet af tobis på ingen måde passer til den faktiske virkelighed. Den har for længst spillet fallit, fastslog han. Det understregede også den fiskeripolitiske ordfører, Ib Poulsen, (DF), viceborgmester i Thisted Kommune, og tidligere havnebetjent i Hanstholm.

Også et relativt nyt fiskerinetværk med seks nord- og vestjyske kommuner deltog i TEMA-dagen. Formand for "Nordjysk Fiskeri Kommune Netværk", borgmester i



Thisted Kommune, Lene Kjeldgaard Jensen (V), slog fast:

- Vi har fundet et nødvendigt at danne dette netværk med fokus på havnene i Skagen, Hirtshals og Hanstholm. Vi har i alt for lang tid oplevet en tendens til, at erhvervet presses i et omfang, der truer dets udviklingsmuligheder. Det presser kommunerne i forhold til udbuddet af arbejdspladser, værdiskabelse, bosætning og skattegrundlag, betonede hun.

Vi har ganske enkelt ikke råd til bare at lade stå til – dertil har erhvervet alt for stor betydning. Et eksempel: Det er dokumenteret, at 12 pct. af Thisted Kommunes skattegrundlag kan henføres til havne-relaterede aktiviteter i Hanstholm.

### Akvakultur, fiskemel og fiskeolie

Formand for "Dansk Akvakultur", Ivan Bundgaard Sørensen, fremhævede, at den danske akvakulturklynge er en kombination af fiskeopdræt, fiskefoder, forædling, teknologi samt fiskemel og fiskeolie. Akvakulturen globalt er vokset med seks pct. de seneste 15 år. Den udgør i dag lidt over 50 pct. af fiskeforbruget. EU's produktion har været faldende, mens den globalt er voksende. Al aktivitet foregår i yderområderne. Der er potentiale til at øge havbrug med 35.000 tons og dambrug med 20.000 tons, som vil betyde 1200 nye jobs i Danmarks yderområder, fastslog han.

### Politikerne har ordet

Den politiske debat blev i nogen grad påvirket af, at de politisk inviterede ikke havde været til stede ret længe og lyttet til de mange indlæg. Det kom til at betyde, at mange indlæg og svar bar præg af at være meget lidt konkrete. I et enkelt tilfælde mente René Christensen (DF) formand for Folketingets Miljø- og Fødevareudvalg, at branchen selv har et ansvar for at opnå større politisk bevågenhed. Han sagde bl.a.:

- Hvis man lukker en skole i en kommune, står der straks en borgmester her



*Formand for Folketingets Miljø- og Fødevareudvalg, René Christensen (DF): - Jeg efterlyser et større politisk pres fra branchen over for os politikere. Industrifiskeriet fylder ikke så meget – eller slet intet – her på Christiansborg.*

på Christiansborg og gør opmærksom på problemet. Men vi ved ikke tilstrækkeligt om tobis, f.eks., og områdeinddelingen.

Jeg efterlyser større politisk pres fra branchen. Industrifiskeriet fylder ikke så meget - eller slet intet - her på Christiansborg, sagde han.

### En god sag

- Simon Kollerup, fiskeriordfører (S) om den forskellige EU-politiske behandling af den samme fisk som sund føde og som affald, når den landes til industrien:

- Det er en god sag. Vi må arbejde på at ændre det, men principielt må udviklingen ske indenfor rammerne af den videnskabelige forskning.

Erling Bonnesen (V) udtrykte sig både generelt og principielt:

- Der skal skabes så stabile vilkår som mulig, men det skal ske på videnskabeligt, biologisk grundlag og så effektivt som muligt. Vi arbejder for færre bureaukratiske regler og vil arbejde for en ny model for tobis i 2016.

## Dansk vækststrategi for proteinfisk

### Industrifiskeriets betydning for sundhed og samfundsøkonomi

På baggrund af TEMAdagen på Christiansborg om industrifiskeriet og danske havne er følgende en række fakta, som er såvel grundlag som perspektiv for den fortsatte debat i branchen og blandt politikere i Danmark og de danske medlemmer af EU-Parlamentet samt EU-Kommissionen:

- De samlede industrivoter repræsenterer en gennemsnitlig landingsværdi på mere end 1 mia. kr. årligt. Dertil modtager fabrikkerne mellem 80.000 og 100.000 tons afskær fra konsumindustrien.
- Produktionen baserer sig på en bæredygtig udnyttelse af ressourcerne. Branchen lever op til internationale standarder og certificeringer, hvad angår råvarer, produktion og sporbarhed.
- Med en samlet eksportværdi på 3.5 mia. kr. årligt er Danmark Europas førende producent af fiskemel og fiskeolie. Globalt er Danmark verdens 7. største producent af fiskemel og den 4. største producent af fiskeolie.
- Afsætningen af fiskemel og fiskeolie omfatter omkring 20 pct. af fiskeri-eksporten og 2.5 pct. af den samlede danske fødevareeksport.
- Næsten halvdelen af befolkningen i EU-lande med en kyststrækning bor mindre end 50 km fra kysten, iflg. en opgørelse fra EU-Kommissionen.

Formand for Danmarks Fiskeriforening Svend-Erik Andersen:

- Der er belæg for en fast tobiskvote på 750.000 tons, fastslog han.

Sammenfattende var der en principiel forståelse blandt de politiske røster om

at se på muligheden for en ny investeringsbank for fiskeriet og at arbejde for færre bureaukratiske regler, men de slog fast, at det skal ske med udgangspunkt i den videnskabelige, biologiske forskning og rådgivning.



*Det er denne vigtige tobis – her i forskellig størrelse – som ikke må fanges, hvor den er – fordi områdeinddelingen for længst har spillet fallit, lød det på Christiansborg i håbet om, at de politiske initiativer i Danmark og EU forstår alvoren.*

## Ny CFO til FF

FF Skagen søger ny CFO. Det skyldes, at den nuværende, Poul R. Poulsen, har valgt at trække sig tilbage efter at være fyldt 70 år. Poul R. Poulsen har været ansat i "FF Skagen A/S", oprindelig andelsselskabet "Fiskernes Fiskeindustri A.m.b.A, i 36 år.

## Salgsafdelingen udvider

FF Skagen har ansat ny medarbejder i Salgsafdelingen, Johanne Holm Pedersen, Hammel, med ansvar for salg af Skaga omega til hund, kat og heste. Johanne Holm Pedersen, 28 år, har en Professionsbachelor i jordbrugsvirksomhed med speciale i heste. Direktion og bestyrelse har med ansættelse af den nye medarbejder pr. 1. februar, besluttet at styrke indsatsen på det internationale marked for også denne kundegruppe.

### SKAGEN HAVN

# Endnu mere fokus på fiskeriet

Projekt med nye anlæg til omkring 300 mio. kr.

Det er målet, at Skagen Havn skal opnå en position som Nordeuropas største fiskerihavn, fastslår ejeren af havnen, Frederikshavn Kommune, borgmester Birgit S. Hansen i en aktuel udtalelse. I flere år har den været Danmarks største fiskerihavn, både hvad angår mængden af landede fisk og i værdi.

Havnedirektør Willy B. Hansen har netop fastlagt en strategi for udvidelse af havnen, der blev præsenteret på en konference om havnens fremtid. Her blev det oplyst, at efter den seneste udvidelse af havnen med fokus på krydstogtskibe, er det nu fiskeriet, der skal sættes mere på. I forvejen hviler havnens økonomi i høj

grad på fiskeriet, som er dens hovedindtægtskilde, baseret på både et historisk fundament, nutiden og troen på fremtiden.

### Bedre forhold for fiskeriet

Der er allerede nu behov hos de nuværende virksomheder på havnen for mellem 60.000 og 70.000 kvm udvidelse og 750 m yderligere kajplads, oplyser Willy B. Hansen.

Vor ambition er at styrke positionen yderligere med endnu bedre forhold for både industrifiskeriet og konsumfiskeriet, fastslår havnens bestyrelse, der anslår, at projektet vil koste i størrelsesorden 300 mio. kr. De forberedende arbejder i projektet gennemføres de næste par år, hvorefter det er planen, at arbejdet med udvidelsen kan indledes om tre år.



*Bestyrelsesformand for Skagen Havn, borgmester Birgit S. Hansen, Frederikshavn Kommune: - Skagen Havn skal opnå en position som Nordeuropas største fiskerihavn, og det er der potentiale til.*



# Perspektiver og fremtid for fiskemel og fiskeolie

Nordisk Ministerråd bevilger 353.000 kr. til konference i Hirtshals, der skal medvirke til at udbrede de gode historier om branchen

Fiskerigruppen i Nordisk Ministerråd har bevilget 353.000 kr. til en konference i august med det formål at etablere og styrke et netværk med den officielle titel: "Perspektiver for fiskemel og -olie set i lyset af forvaltningen af industrifiskeriet samt alternative anvendelser af mel og olie samt udviklingen af nye foderkoncepter og teknologier".

Der er først og fremmest behov for yderligere kendskab til og viden om de

egenskaber, som fiskemel kan indeholde, siger CEO Johannes Palsson. Det skal der forskes i. Hidtil har vi i branchen betragtet fiskemel som protein-kilde, men de forskellige råvarer, vi bruger, indeholder forskellige egenskaber. Derfor skal vi styrke viden omkring vore produkter, som vi i større grad skal definere som ingredienser til gavn for opdræt af dyr og fisk i mange forskellige sammenhænge.

## Proteinrig styrke

Beløbet til konferencen er bevilget som et bidrag til at styrke og udvikle branchens profil både internt og eksternt med den gode historie om det proteinrige fiskemel

og fiskeolie, der – som det understreges – i stigende omfang efterspørges globalt til gavn for mennesker og dyr.

Nordisk Marin Tænketaank er tovholder på projektet i tæt samspil med EUfishmeal.

I styregruppen er blandt andre, direktør Odd Eliassen, "Havsbrún", Færøerne, der også er bestyrelsesmedlem i "FF Skagen A/S", Anne Mette Bæk Jespersen, direktør i MID og i EUfishmeal, Chief Biologist Søren Anker Pedersen, MID, samt Quality Director Klaus Kristoffersen, FF Skagen.